

# 苦情対応マニュアル

タカラ訪問看護ステーション北九州

## 1 【基本姿勢】

- ・ 苦情申出人（以下「申出人」）に対して謙虚で真摯な態度で対応する。
- ・ 苦情は申出人の評価を満足に変えるチャンスと捉え、信頼関係の再構築に努める。
- ・ 先ずは事実確認を行い、問題点を明確にする。
- ・ プライバシーや人権の尊重に努め、知り得た情報（個人情報等）の管理を徹底する。
- ・ 「通常の苦情」に対しては真摯に対応する。
- ・ 通常の苦情の範囲を超えた、過度または理不尽な苦情と判断される場合は、対応ができない旨を明確に伝えるとともに、場合によっては法的な手段についても検討する。

## 2 【苦情への対応方法】

- ・ 苦情対応については、業務の中でも優先して取り組む。
- ・ 組織全体で対応する。
- ・ 苦情受付担当者・苦情解決責任者を定める。
- ・ 苦情があった場合、速やかに苦情受付担当者に引き継ぐ。
- ・ 曖昧な回答やその場しのぎの安直な返答は避ける。
- ・ 言い訳、弁解、責任転嫁はしない。
- ・ 先ずは、誠意を持って、真摯な態度で傾聴する。
- ・ 相手の言い分をよく聞く（すぐに否定しない）。
- ・ 事実確認を十分に行い、事実に基づいた対応をする（早合点、思い込み等、自分勝手な判断はしない）。
- ・ 初期対応を慎重に行う。
- ・ （不快な思いをさせた部分がある場合には、その点については、早期にお詫びをする。）
- ・ （相手側が挑発的であっても、感情的にならないように努め、冷静に対応する。）
- ・ 言い分がわからない時は、適宜確認する。ただし、話の腰を折らないように注意する。
- ・ わからないことは、よく調べてから確実な情報を回答する。
- ・ 「出来ること」と「出来ないこと」をはっきり伝え、過大な期待を抱かせない。
- ・ 不当な要求等には、毅然とした態度で対応する。

## 3 【苦情の受付】

### （1）受付業務

- ・ 苦情受付担当者：三浦 智美
- ・ 苦情申出人との面接等は、基本的には個室で行う。
- ・ 面接等は、職員2名以上で対応する。
- ・ 申出人の状態（認知症、精神疾患等）を踏まえ、状況を把握する。
- ・ 担当者以外の者が苦情を受け付ける場合は、内容を詳細には聞かず、速やかに担当者へ引き継ぐ。

## (2) 苦情解決責任者の設置

- ・ 苦情解決責任者：入江 由佳
- ・ 苦情解決責任者は苦情内容を確認し、場合によっては第三者委員を招集し、苦情の直接原因の調査、分析を行い解決策を検討する。

## 4 【担当者の業務】

- ・ 苦情内容の詳細を確認する。
- ・ 苦情受付書・苦情対応報告書に記録する。
- ・ 苦情内容に沿って、その事柄と直接かかわっている職員に確認する。
- ・ 関係職員からも、事実関係を聴取する。
- ・ 必要に応じて、関係機関等を活用する。
- ・ 苦情解決責任者に報告する。
- ・ 苦情解決責任者は、必要がある場合は、組織の代表者等に報告する。

## 5 【解決案の検討】

- ・ 苦情解決責任者は、内容及び調査結果に基づいて解決案を策定し、申出人と話し合い、
- ・ 解決に努める。
- ・ 解決案については、必要に応じて第三者の専門家からアドバイスを受ける。
- ・ 円満に苦情解決を図るため、責任者は申出人に対し、適宜、検討状況を報告する。
- ・ 解決が不調な場合、自治体の定める委員会、もしくは国民健康保険団体連合会等の機関を紹介し、苦情解決に当たる。

## 6 【解決案の実施】

- ・ 合意した解決案を、迅速かつ確実に実施する。
- ・ 解決結果を記録する。
- ・ 今後の業務改善に資すると考えられる場合は、カンファレンスや職員研修の場において、情報共有等を図る。

## 附則

この指針は、令和7年12月1日より施行する

この指針は、令和8年6月1日より施行する